



UCSC

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN
FACULTAD DE INGENIERÍA

ANÁLISIS DE DATA MAESTRA Y PROPUESTAS DE
MEJORA PARA LA GESTIÓN DE MATERIALES Y
REPUESTOS EN PLANTAS FAENADORAS DE
AGROSUPER S.A.

Para optar al título de Ingeniero Civil Industrial

MIGUEL EDUARDO PALOMINO FRIZ

AGROSUPER S.A

Carolina Garrido D.

María Teresa B.

Jorge Beyer B.

Supervisor Empresa

Profesor evaluador 1

Profesor evaluador 2

Nota Informe Escrito:

Dedicatoria

A Dios, por ser mi fortaleza y refugio en los momentos difíciles, además de mi compañero en el camino de mi vida.

A mi padre Miguel Palomino Jara, quien siempre ha estado a mi lado apoyándome en todo lo que ha podido a lo largo de toda mi vida, por luchar cada día para entregarnos lo mejor y que nunca nos falte nada.

De igual manera a mi abuela Margot Jara Poblete por estar siempre a mi lado y considerarme como uno de sus hijos.

Finalmente, a toda mi familia que de alguna manera me apoyaron en este largo camino.

Agradecimientos

A todos quienes de alguna manera aportaron en mi formación personal y profesional, desde mi primer día de Escuela hasta mi último día de Universidad.

A todos los del área de mantenimiento industrial de Agrosuper, por permitirme realizar mi práctica profesional con ellos, por hacerme parte de su equipo y apoyarme en todo lo que necesitaba.

Resumen ejecutivo

Agrosuper S.A. es la principal empresa productora de proteína animal de Chile, la cual se encuentra en constante búsqueda de mejorar sus procesos productivos, por lo cual mantener información confiable respecto a sus equipos y repuestos o materiales es vital para la toma de decisiones. Es en este marco en el cual se desarrolla la práctica profesional, generando inicialmente un levantamiento de la situación actual de la data maestra de materiales existente en el sistema SAP.

Durante el transcurso de la práctica, se generó una relación para la definición de los materiales tomando en cuenta el tipo de material al que pertenece, su impacto contable y el grupo de artículo que se asemeja y especifica al material.

Mediante una revisión del historial de movimientos de los materiales, se determinó que existe un 7% del total de estos que se encuentran obsoletos, es decir, existen materiales en bodega que no se han usado en un largo periodo de tiempo, lo que representa un total de \$365 millones en material inmovilizado.

Por otro lado, mediante la clasificación ABC de inventarios se estableció una priorización de los materiales según su valoración, donde los de tipo A representan del 60% al 80% del costo total del inventario, tipo B del 20% a 30% y por último los de tipo C que representan del 10% al 20% del costo total.

Finalmente, se generaron dos indicadores para la gestión de repuestos como son el Nivel de Rotación de Inventario, el cual mide que tan rápido son consumidos los materiales adquiridos y un Ranking de Familias de Repuestos que presentan el mayor impacto valorado en el inventario.